



Termes de référence

Cette consultation est sollicitée par :

Unité :	Ministère de la Santé, Tunisie
Département :	Direction des études et de la planification

1. Introduction

La Politique Nationale de la Santé (PNS) 2030 a été développée dans le cadre de la deuxième phase du dialogue sociétal sur les politiques, les stratégies et les plans nationaux de la santé, suite à un processus participatif et inclusif. L'élaboration du plan opérationnel de la PNS est une étape importante et un préalable fondamental à sa mise en œuvre. Nous entamons l'élaboration d'un plan de développement triennal 2023-2025 qui doit impérativement être en cohérence avec les choix stratégiques de la PNS.

De ce fait, La direction des Etudes et de la Planification du Ministère de la Santé s'est engagée dans un processus d'élaboration du plan d'opérationnalisation de la PNS2030 en se basant sur l'approche de gestion axée sur les résultats (GAR). Une ébauche de résultats à long, moyen et court terme a été élaborée suite à des travaux de groupes regroupant les différentes parties prenantes concernées.

L'objet de cette consultation est de finaliser ce plan avec un rapport technique détaillé.

2. Contexte et objectifs

La PNS 2030 constitue une opportunité importante pour enclencher le processus de réforme et de transformation du système de santé tunisien.

Comme il a été clairement mentionné dans la feuille de route de la deuxième phase du dialogue sociétal (DS), le processus d'opérationnalisation de la PNS fait partie intégrante de la finalisation de cette phase du DS dont l'objectif, en plus de l'élaboration d'une politique nationale de la santé, est de :

- Définir clairement les principales stratégies de mise en œuvre ;
- Décliner les objectifs/résultats à atteindre ainsi que les échéances, et les modalités opérationnelles choisies ;

- Déterminer les responsabilités et les ressources à mobiliser ;
- Prévoir les modalités de revues et d'évaluation des progrès durant la mise en œuvre.

A cet effet, le processus d'opérationnalisation de la PNS, et suite à une démarche participative, a abouti à :

- L'analyse détaillée des problématiques du système de santé (problèmes centraux, causes, sous-causes, conséquences) et l'identification des objectifs à atteindre et des solutions possibles à mettre en œuvre ;
- Une ébauche de chaîne de résultats et les domaines d'intervention stratégiques de mise en œuvre ;
- L'identification des résultats à atteindre par domaine d'intervention ainsi que les activités et les actions qui en découlent.

L'objectif de cette consultation est d'appuyer l'équipe de la Direction des études et de la planification (DEP) dans la finalisation du processus d'opérationnalisation de la PNS par le développement du rapport technique final.

Les objectifs spécifiques de la consultation sont :

- La finalisation du cadre logique du plan ;
- La finalisation du cadre de suivi et d'évaluation (identification des indicateurs des résultats dégagés, identification des sources de vérification de ces indicateurs, identification des modalités de suivi et d'évaluation en cohérence avec ceux identifiés par la PNS) ;
- La rédaction du rapport technique final.

3. Délais prévus :

20 H/J

Date de début : fin mai 2022

Date de fin : Juin 2022

4. Travaux à effectuer

Résultat 1: Plan du suivi et d'évaluation élaboré (10 H/J)

Livrable 1.1 : Liste des indicateurs objectivement vérifiable avec l'identification des baselines, cibles et sources de vérification pour chaque indicateur

Livrable 1.2 : Modalité de suivi et d'évaluation

Résultat 2: Plan d'opérationnalisation de la PNS finalisé (10 H/J)

Livrable 2.1 : Finalisation du cadre logique du plan

Livrable 2.2 : Synthèse des travaux et rédaction du rapport

5. Supervision technique

Le consultant travaillera en étroite collaboration avec l'équipe technique de la direction des études et de la planification du ministère de la santé et celle de l'Organisation Mondiale de la Santé – bureau Tunis.

Le consultant doit fournir à l'équipe de la DEP une note méthodologique permettant l'atteinte des résultats suscités avant d'entamer ses travaux.

6. Exigences particulières

- Qualifications requises :

Titulaire d'un diplôme universitaire en santé publique ou un domaine équivalent.

- Expérience requise :

Au moins 15 ans d'expérience dans le domaine de planification stratégique. Une expérience internationale dans ce domaine est fortement souhaitée.

Une expérience dans le domaine de la recherche universitaire.

Connaissance approfondie en matière de gestion axé sur les résultats.

- Compétences et connaissances techniques :

Excellente connaissance du contexte et du système de santé tunisien.

Ayant participé activement dans la production technique des résultats du processus du Dialogue Sociétal et dans le processus d'opérationnalisation de la Politique Nationale de la santé.

- Exigences linguistiques :

Excellente connaissance de l'arabe et du français.